

「原子力安全改革プラン進捗報告（2013年度第3四半期）」の概要

<経緯>

- 当社は、2012年9月11日、社長をトップとする「原子力改革特別タスクフォース」を設置し、国内外の専門家・有識者からなる「原子力改革監視委員会」の監視・監督の下、経営体質や安全文化の改革を迅速かつ強力で推進する体制を整備。[参考]
- 原子力改革特別タスクフォースは、2013年3月29日、「福島原子力事故の総括および原子力安全改革プラン」を策定・公表。
- 改革の進捗状況については、原子力改革監視委員会や社内外の監視・評価機関による監視を受けながら、四半期ごとに報告書にとりまとめ公表。
- 今回は今年度第3四半期（10～12月）進捗報告をとりまとめ。

<進捗報告のポイント>

- 社内外の監視・評価機関からは、原子力安全改革に一定の進捗は見られるものの、改革プランの組織内への定着・実行が未だ不十分等との指摘。
- 今後、安全意識の向上、現場力の強化、コミュニケーション力の強化に向けて、経営層をはじめ本店と発電所の原子力リーダーが、より強力でリーダーシップを発揮し、改革実行の加速化、安全文化の浸透のためのマネジメントの改善に取り組む。

<各発電所における設備面・運用面の安全対策の進捗状況>

- 福島第一原子力発電所：
 - ・4号機使用済燃料プールからの燃料取り出しは、社外専門家による安全レビューも経て当初計画よりも約1ヶ月早く開始し、中長期ロードマップ第2期に移行。
 - ・汚染水問題については、予防的・重層的な対策を着実に実施中。緊急安全対策として労働環境改善やマネジメント体制強化等の総合対策も順次実施中。
 - ・原子力改革監視委員会等からの提言も踏まえ、廃炉・汚染水対策の責任を明確化し集中して取り組むため、「(仮称)廃炉カンパニー」設置（2014年4月）を決定。
- 福島第二原子力発電所：
 - ・2号機の原子炉内点検を終了し、地震による異常のないことを確認。
- 柏崎刈羽原子力発電所：
 - ・フィルタベント設備の設置工事中。
 - ・6、7号機の新規制基準への適合性確認の申請を行い、審査対応中。

<原子力安全改革プラン（マネジメント面）の進捗状況>

○対策1 経営層からの改革

経営層や原子力リーダー間の原子力安全に関する議論は活性化しているものの、社内外の監視・評価機関からはリーダーシップや安全文化の浸透、改革の実行・浸透が不十分との指摘。今後、安全意識の向上、現場力の強化、コミュニケーション力の強化に向けて、経営層をはじめ本店と発電所の原子力リーダーはリーダーの期待事項の明確化、モニタリングと改革推進体制の強化、社内コミュニケーションの促進等のマネジメントの改善を図っていく。

○対策2 経営層への監視・支援強化

原子力安全監視室が監視活動の結果に基づき、安全文化や組織マネジメントに関する改善を提言。具体的な対策を検討、実施。

○対策3 深層防護提案力の強化

深層防護提案力強化のための諸対策を実施し一定の成果。各人の提案力向上に向けた新たな取り組みにチャレンジによる広がりのある活動にしていく。

○対策4 リスクコミュニケーション活動の充実

原子力改革監視委員会からの提言等を踏まえ、プレス発表やホームページ等の改善を実施。社会との乖離を引き続き確認し是正

○対策5 発電所および本店の緊急時組織の改編

各発電所、本店にて ICS に基づく緊急時体制を整備、運用中。原子力改革監視委員会からの提言等を踏まえながら訓練を繰り返し、課題の発見と改善を実施。

○対策6 平常時の発電所組織の見直しと直営技術力強化

システムエンジニアの設置や直営作業を通じて、個人の技術力とチームの組織力を向上。対象者の拡大とともに技術力の習熟と更なる高みを目指す。

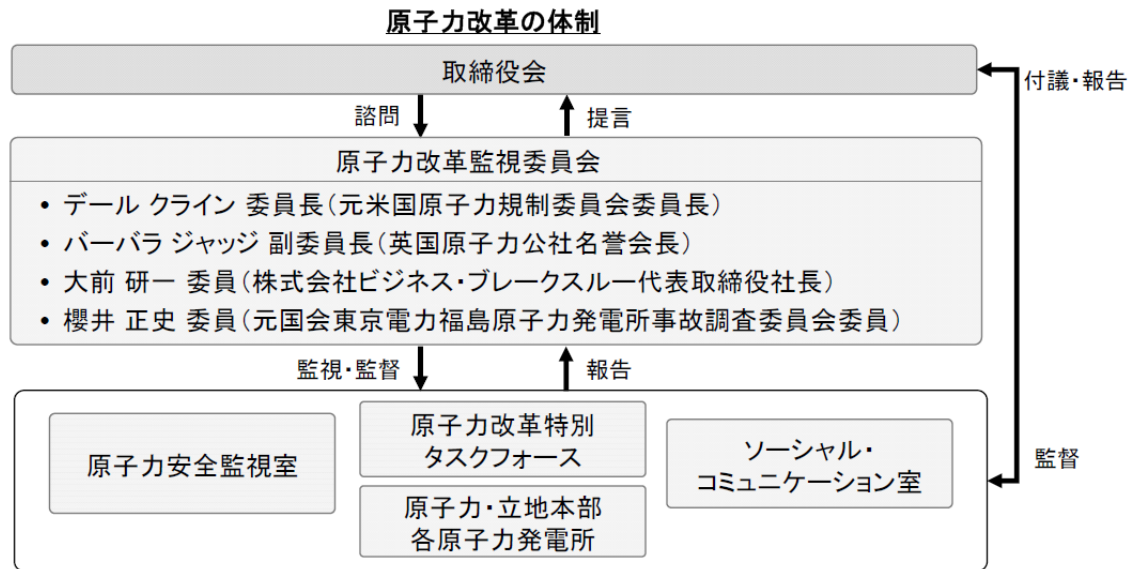
<福島原子力事故における未確認・未解明事項の調査状況>

○ 福島事故の未確認・未解明事項の調査・検討状況について昨年 12 月、第 1 回進捗報告を公表。

○ 格納容器内部の調査等の現場調査を計画的に実施中。

以 上

<原子力改革の体制>



廃炉・汚染水対策については、社外専門家のレイク・バレット氏(元米国原子力規制委員会、元米国エネルギー省)から助言・指導を受けている

<原子力改革監視委員会等の開催実績>

- | | |
|-------------|--|
| 2012年10月12日 | 第1回原子力改革監視委員会
「原子力改革の進め方」を審議 |
| 2012年12月14日 | 第2回原子力改革監視委員会
「原子力安全改革プラン」(中間報告)を審議 |
| 2013年3月29日 | 第3回原子力改革監視委員会
「原子力安全改革プラン」(最終報告)を審議・公表 |
| 2013年7月26日 | 第4回原子力改革監視委員会
「原子力安全改革プラン」進捗報告(2013年度第1四半期)
および福島第一原子力発電所の汚染水流出に関する公表問題を審議 |
| 2013年9月13日 | 汚染水・タンク対策本部会議
福島第一原子力発電所の廃炉・汚染水対策に係る取組を審議 |
| 2013年12月2日 | 第5回原子力改革監視委員会
「原子力安全改革プラン」進捗、福島第一原子力発電所の
廃炉・汚染水対策に係る取組等を審議 |