Introduction
Dear Stakeholders
Contents
Vision
Finance
Materiality 01
GXによるサステナビリティの実現
Materiality 02
事業基盤の強化
Materiality 03
信頼される原子力事業への変革
Materiality 04
復興と廃炉の推進
Governance
Our Business
Data Section

Dear Stakeholders,

「TEPCO統合報告書2025」（以下、本報告書）では、昨年同様に、めざすVisionの実現に向けた4つのマテリアリティについて、それぞれ章立てする構成としています。また、財務情報と非財務情報を統合思考に基づいて経営戦略に組み込むという、TEPCOグループの経営の意思を反映しています。

IFRS S1, S2号、そして日本初のサステナビリティ開示基準（SSBJ基準）を踏まえ、本報告書では特に気候変動関連の「リスクと機会」の識別・評価を再整理するなど、編集方針を見直しました。

またステークホルダーの皆さまからお寄せいただいている関心事項等をもとに、本報告書では以下の点について、開示充実を図りました。

- 財務戦略
- データセンター立地による電力需要増加への対応
- DXとサイバーセキュリティ
- 人的資本全般　※詳細は9月公表の「**TEPCO人的資本レポート2025**」ご参照
- 柏崎刈羽原子力発電所に関する取り組み　等

監督側と執行側が連携を図り、議論を重ねて本報告書を制作いたしました。主要な非財務情報は、第三者評価機関の保証を取得しています。私は本報告書の制作プロセスが誠実であり、記載内容が正当であることを表明いたします。

TEPCOグループは、今後もステークホルダーの皆さまとのエンゲージメントを大切にしてまいります。

東京電力ホールディングス株式会社
代表執行役社長

小早川 智明

TEPCO 統合報告書2025

報 告 期 間: 2024年4月～2025年3月
（上記期間以外の重要な情報についても一部報告しています）

報 告 対 象: TEPCOグループ連結66社
（上記以外の重要な範囲についても一部報告しています）

発 行 時 期: 2025年10月

次回発行予定: 2026年9月

将来見通しの記述について

本報告書にある計画、戦略、業績予想等に関する記述は、記述した時点で当社が入手できた情報に基づくものです。これらの予想・予測には、当社を取り巻く経済情勢、競合環境、関連法規、事業開発計画、為替レート等の不確実な要素が含まれており、これらの予想・予測を覆す潜在的なリスクが顕在化する可能性もあります。したがって、将来の実際の業績・事業環境等が本報告書の記述と異なったものとなる可能性があることをお含みおきください。

参照したガイドライン等

IFRS財団「国際統合報告フレームワーク」
IFRS財団「SASB Standards」
GRI「GRI Standards」
SSBJ「サステナビリティ開示基準」
TCFD提言、TNFD提言
経済産業省「価値協創ガイダンス 2.0」

Contents

目次

Introduction
Dear Stakeholders
Contents
Vision
Finance
Materiality 01
GXによるサステナビリティの実現
Materiality 02
事業基盤の強化
Materiality 03
信頼される原子力事業への変革
Materiality 04
復興と廃炉の推進
Governance
Our Business
Data Section

Materialities

4つのマテリアリティに属するKPIと
その進捗をまとめたマテリアリティ・マトリクス等
⇨ P3

GX

カーボンニュートラル社会実現への貢献、エネルギーの安定供給、経済成長を並立するための戦略、指標・目標等
⇨ P18

Net zero

Business Foundation

「6つの資本」それぞれの戦略やガバナンス体制等
⇨ P38

6 Capitals

4 Materialities

< 1/1,000

Nuclear Energy

ガバナンス体制、
原子力発電所の安全対策や
地域コミュニケーション等
⇨ P58

One Team

FUKUSHIMA

福島復興を推進する活動や
福島第一原子力発電所の
廃炉の進捗
⇨ P66

Finance

財務戦略、情報開示のあり方等に関して、財務・ESG戦略双方の最高責任者である副社長山口のメッセージ
⇨ P12

Chairman Message, Corporate Governance

TEPCOを牽引する取締役会に関する会長小林のメッセージと、取締役会の実効性評価、取締役選任にあたってのスキル・マトリクス、コンプライアンスに関する取り組み等
⇨ P76

Data Section

財務、ESGの各種データ
⇨ P95

DX and Cybersecurity

DXとサイバーセキュリティの取り組みが財務に与えるインパクトパス等
⇨ P39

TEPCO DX白書 2024

Top Message

「ニーズ即応力の強化」と
「GXの推進」に取り組み
未来を拓く、社長小早川のメッセージ
⇨ P8