

株主のみなさまへ

TEPCO 2014

TOKYO ELECTRIC POWER COMPANY

中間報告書

東京電力株式会社

目次

P.2 株主のみなさまへ

P.3 営業の概況

TOPICS

P.5 **コーポレート** 福島第一原子力発電所の廃炉を安全かつ着実に推進

P.7 **フュエル&パワー** 包括的アライアンスに係る基本合意書を締結

パワーグリッド スマートメーターの設置を開始

P.8 **カスタマーサービス** 子会社により電力販売を全国展開

P.9 会社の概要

株主のみなさまへ

株主のみなさま、立地地域のみなさま、さらに広く社会のみなさまには、福島第一原子力発電所の事故により今なお、多大なご迷惑とご心配をおかけしておりますことを心からお詫び申し上げます。

当社は、本年1月に国の認定を受けた新・総合特別事業計画のもと、賠償や福島復興、廃炉を着実に推進するとともに、安定的に電気をお届けするという責任を確実に果たすため、グループの全力を尽くしております。また、電力システム改革による競争の激化が見込まれるなか、全国での電力販売や燃料・火力発電事業における包括的アライアンスなど、新しい価値の創造にも取り組んでいるところであります。

このような取り組みをすすめつつ、引き続き徹底したコスト削減に努めたことなどから、当上半期の収支は2年連続で経常黒字を確保いたしました。しかしながら、首都圏の電力市場において競合他社の参入の動きが強まっていることに加え、柏崎刈羽原子力発電所の再稼働時期はいまだ見通せない状況にあるなど、当社の経営環境は極めて厳しい状況が続いております。

当社といたしましては、こうした厳しい経営環境のなか、競争に勝ち抜き、福島復興への責任を持続的に果たしていくため、限界までコスト削減の深掘りを行い、さらなる生産性の向上を実現するとともに、ホールディングカンパニー制の導入など将来に向けた新たな電気事業モデルへの変革をはかる所存であり、役員・従業員一同、この新たな挑戦に意欲を燃やしております。

当上半期につきましては、誠に遺憾ながら、引き続き無配とさせていただかざるを得ない状況にありますが、株主のみなさまには、今後とも当社の経営に対しご理解、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



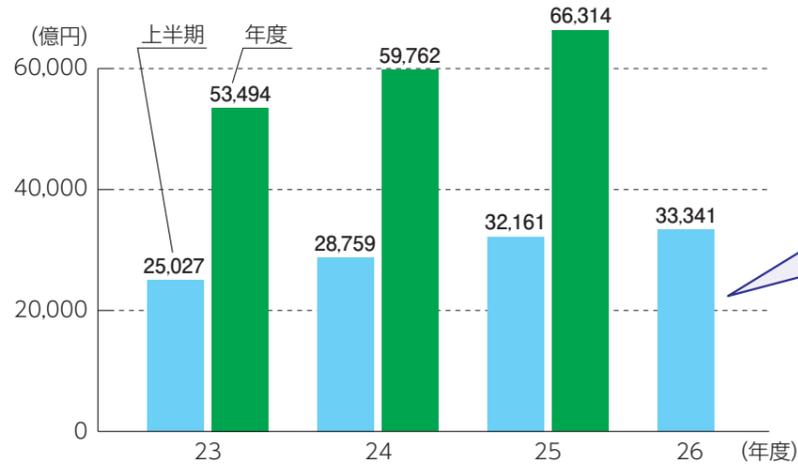
取締役会長 **数土丈夫** (写真右)

代表執行役社長 **廣瀬直己** (写真左)

営業の概況

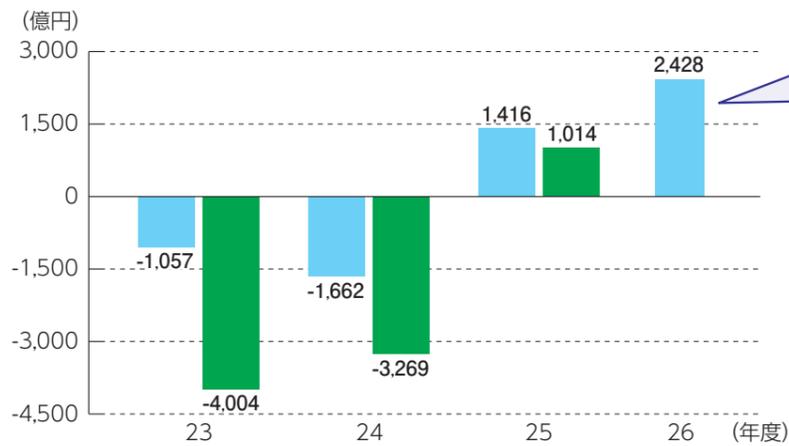
連結収支の状況

■ 売上高



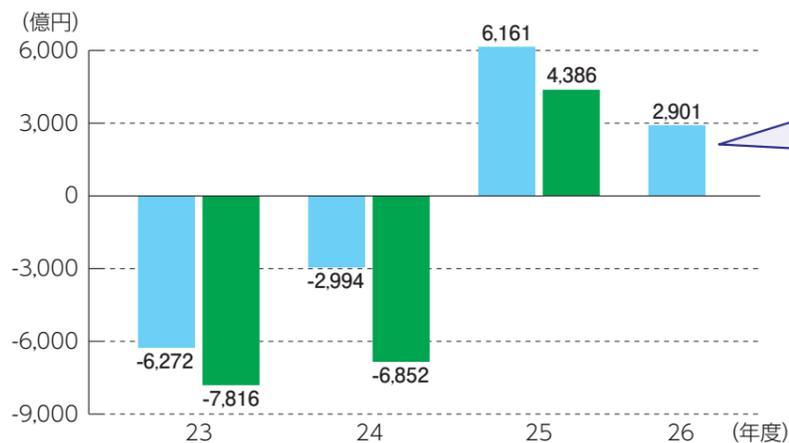
燃料費調整制度の影響などにより電気料収入単価が上昇したことなどから、売上高(営業収益)は前年同期に比べ3.7%増の3兆3,341億円となりました。

■ 経常利益



売上高の増加等により、経常収益は3.4%増の3兆3,652億円となりました。一方、為替レートの円安化の影響などにより燃料費が引き続き高い水準となったものの、修繕工事の繰り延べなど全社をあげて徹底したコスト削減に努めたことなどから、経常費用は0.3%増の3兆1,223億円となりました。この結果、経常利益は71.4%増の2,428億円となりました。

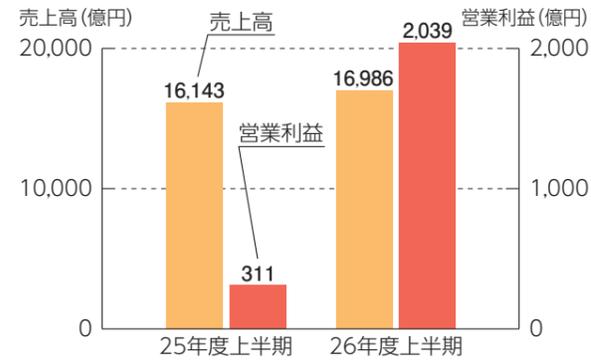
■ 純利益



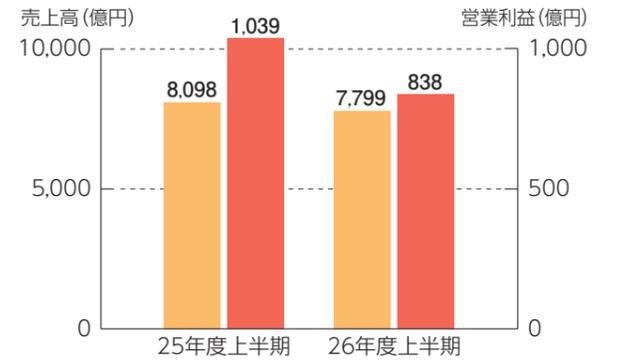
原子力損害賠償・廃炉等支援機構からの資金交付金を特別利益(5,125億円)として計上した一方、原子力損害の賠償見積額の見直しに伴う特別損失(4,459億円)を計上したことなどから、純利益は52.9%減の2,901億円となりました。

【事業別の業績】

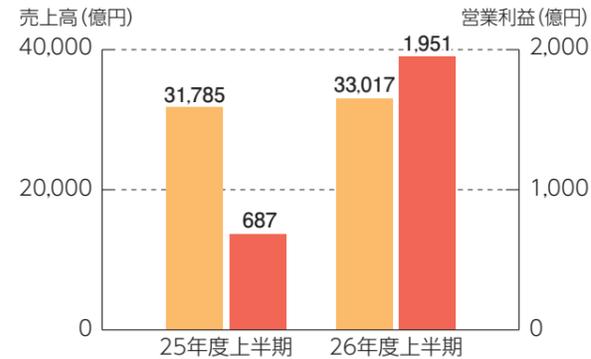
■ フュエル&パワー (火力発電、燃料事業への投資)



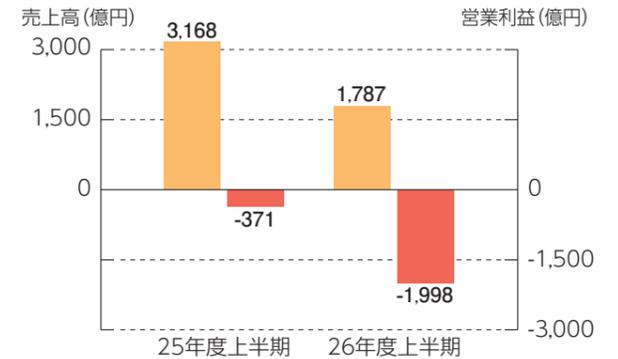
■ パワーグリッド (送電・変電・配電による電力の供給、水力発電等)



■ カスタマーサービス (電力の販売等)

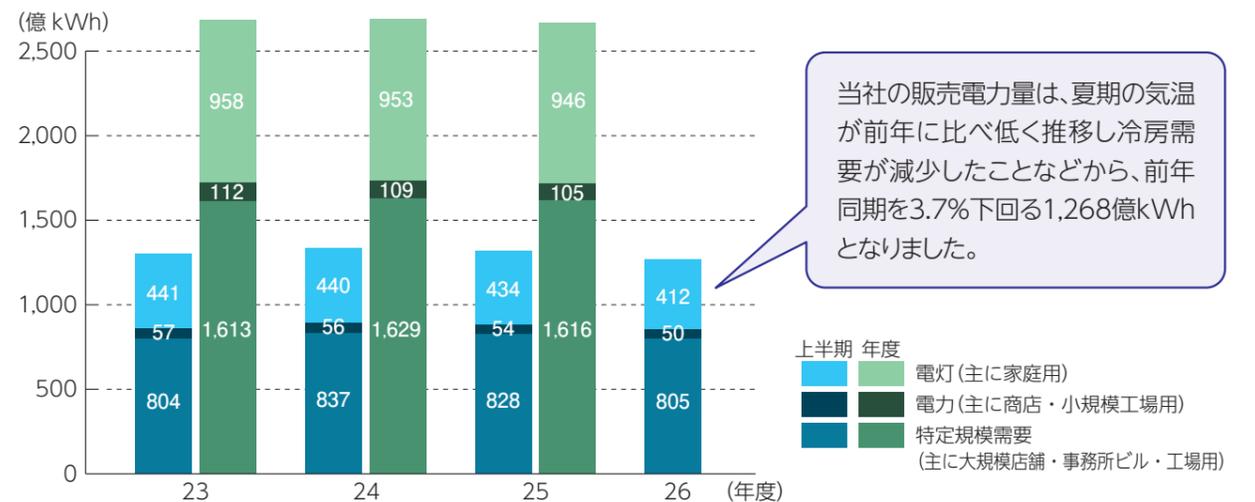


■ コーポレート (各カンパニーへの共通サービスの提供、原子力発電等)



当社の販売の状況

■ 販売電力量



当社の販売電力量は、夏期の気温が前年に比べ低く推移し冷房需要が減少したことなどから、前年同期を3.7%下回る1,268億kWhとなりました。

コーポレート

福島第一原子力発電所の廃炉を安全かつ着実に推進

国内外の英知を結集し、長期にわたる廃炉作業を安全かつ着実にすすめてまいります。

▼ 1号機及び4号機における使用済燃料プールからの燃料取り出し作業が進展

福島第一原子力発電所をより安全な状態に移行させるため、1～4号機の使用済燃料プールから燃料を取り出し、信頼性の高い共用プール等への移送をすすめています。

■ 1～4号機における燃料取り出し作業の工程



4号機の使用済燃料の取り出しが完了

4号機については、昨年11月18日に燃料取り出し作業を開始し、本年11月5日にすべての使用済燃料(1,331体)の取り出しを完了いたしました。残る新燃料についても、年内の取り出し完了に向けて、引き続き慎重かつ安全に作業を行ってまいります。



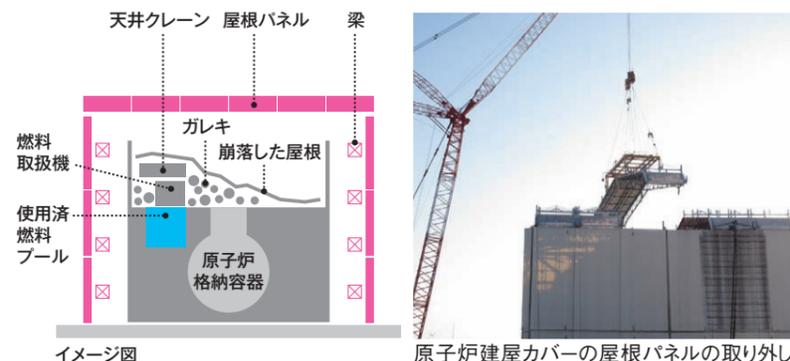
使用済燃料プールからの燃料取り出し



共用プールへのキャスク(燃料等を貯蔵・運搬する金属製の容器)の移動

1号機の原子炉建屋カバー解体に向けて、飛散防止剤の散布等を開始

1号機では、原子炉建屋カバーを解体し、内部にあるガレキを撤去したうえで燃料の取り出しを行う必要があります。カバーの解体に向けて、本年10月から屋根パネル(カバーの天井部)の一部を取り外し、飛散防止剤の散布等を行っており、今後、ガレキの撤去計画を策定するなどしたうえで、平成26年度内にカバーの解体作業を開始する予定です。



▼ 多核種除去設備(ALPS)の増設等により、汚染水の処理能力が大幅に向上

福島第一原子力発電所のタンク内にある汚染水の浄化を加速させるため、多核種除去設備を増設するとともに、高性能多核種除去設備を設置いたしました。本格運転開始後、これらの設備の1日あたりの定格処理量は合計1,250m³(既設の多核種除去設備を含めると合計2,000m³)となる予定です。

上記に加えて、ストロンチウムを低減させるための設備を設置するなど多重的な対策を講じることにより、汚染水のリスク低減をはかっています。



高性能多核種除去設備(吸着塔)
吸着材の性能向上等により、既設の多核種除去設備に比べ廃棄物の発生量を大幅に減らすことが可能になりました。

原子力改革監視委員会からの廃炉作業に関する主な提言



デール・クライン委員長
(元米国原子力規制委員会(NRC)委員長)

- ・ 4号機の使用済燃料の取り出しが安全に完了したことは大きな前進と評価できる。
- ・ 1号機の原子炉建屋カバーの撤去では、3号機のガレキ撤去時に放射性物質を含むダストを飛散させた反省を踏まえ、放射性物質の飛散防止対策及びモニタリング体制を整備し、慎重に作業をすすめている。また、汚染水処理については、これまで発生したトラブルの根本原因を分析し、設備及び運用の改善・強化に努めている姿勢は評価できるものの、なお一層の努力が必要である。

注：原子力改革監視委員会は、国内外の有識者から構成される当社取締役会の諮問機関です。

● 廃炉に向けた主な取り組みについては、当社ホームページをご覧ください。

<http://www.tepco.co.jp/decommision/planaction/>

除染・復興推進に関する取り組み

福島復興への責任を果たすため、福島的生活環境の再生と産業の復興を全力ですすめてまいります。

【除染推進活動】

国・自治体のご要請を受けて、除染関連活動に延べ約72,900人を派遣し、工事監理やモニタリング、除染作業など人的・技術的な協力を行っております。



学校でのモニタリング



公園での除染作業

【復興推進活動】

一時帰宅対応や家屋の清掃、道路・墓地の除草など、地域のニーズに応じた復興に資する活動に延べ約113,400人が参加しております。



家屋の清掃



注1：上記活動の延べ人数は、昨年1月から本年10月までの実績値です。

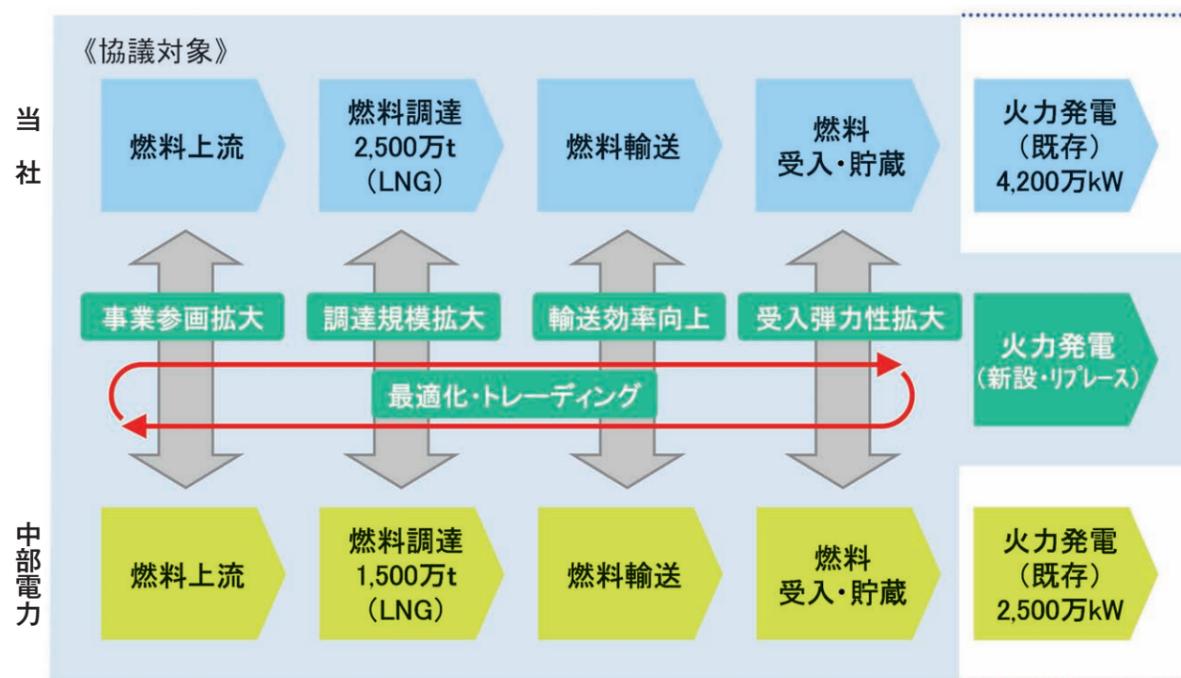
注2：除染推進活動の実績値には、復興推進活動として除染関連活動に参加した社員の人数(延べ約5,840人)が含まれております。

包括的アライアンスに係る基本合意書を締結

本年10月7日、当社と中部電力株式会社は、燃料上流・調達から火力発電までのサプライチェーン全体に係る包括的アライアンスの協議に入る旨を合意する基本合意書を締結いたしました。今後、平成26年度内の最終契約書の締結及び合併会社の設立をめざして、詳細協議をすすめてまいります。

当社といたしましては、このアライアンスを通じて、サプライチェーン全体を強化し事業全体のパフォーマンスを最大限に向上させることなどにより、東京電力グループの企業価値を高めてまいります。

■包括的アライアンスの概要



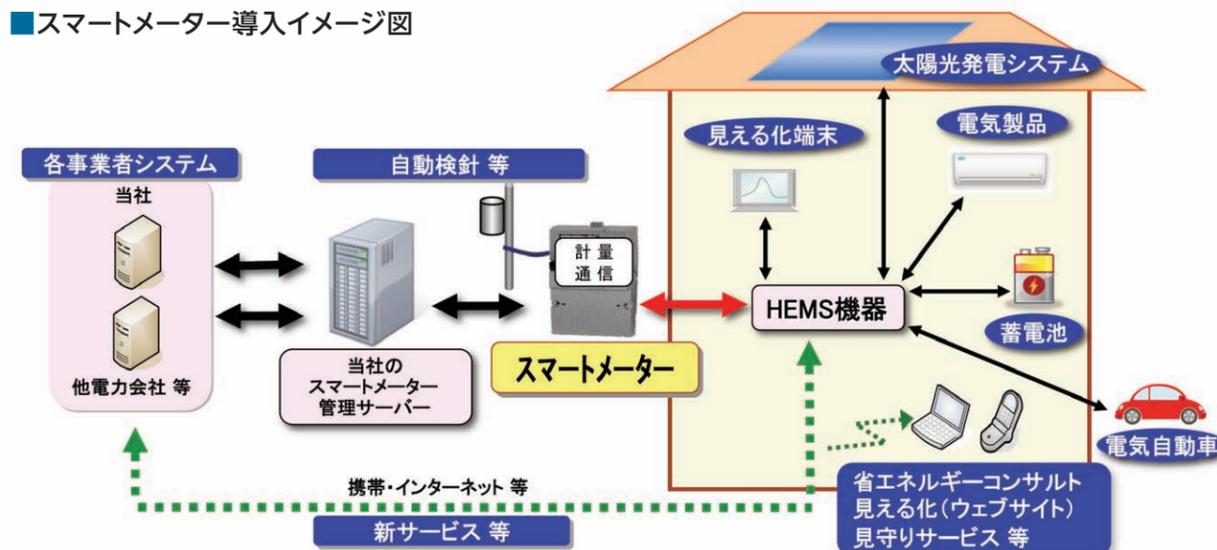
注1：海外発電、ガス卸売等の共同実施についても協議対象としています。
注2：燃料はLNGだけでなく、石炭・石油等を含みます。

スマートメーターの設置を開始

本年4月、通信機能に関する技術的な検証を目的として、東京都小平市において約1,000台のスマートメーターを設置いたしました。本年10月からは、計量器(メーター)の検定有効期間満了に伴う定期的な取替及び新築等による新たな電気ご使用のお申し込みにあわせて、当社サービスエリア全域で本格的に設置を開始しており、平成32年度までにすべてのお客さまに設置する予定です。

今後も、お客さまの電気のご使用形態に応じた多様な料金メニューや暮らしのお役に立つサービスの提供等が可能になるよう、信頼性と拡張性の高いスマートメーターインフラの早期構築に取り組んでまいります。

■スマートメーター導入イメージ図



注1：HEMS(ヘムス/ヘムズ)は、「Home Energy Management System」の略称で、HEMS機器はご家庭内の電気のご使用量の見える化や制御等の管理機能を有しております。

注2：スマートメーターを活用した様々なサービス(詳細な電気のご使用量の見える化や自動検針等)は、平成27年7月から本格的に開始する予定です。

■カスタマーサービス

子会社により電力販売を全国展開

当社の100%子会社であるテプコカスタマーサービス株式会社(以下「TCS」といいます)は、本年5月22日、「特定規模電気事業開始届出書」を経済産業省へ提出し、10月1日から東京電力グループとして全国のお客さまを対象とした電力販売を開始いたしました。

当社がこれまでお客さまにご提供してきたトータルエネルギーソリューションに加えて、TCSが持つ電気料金の計算・請求業務等で培ったノウハウを活かした高品質な需給契約・料金サービスをご提案することで、東京電力グループとして、お客さまのエネルギーコストを最小化できるよう取り組んでまいります。

今後はこうした取り組みを通じて、当社サービスエリア以外での電力販売による売上高を、3年後に340億円、10年後に1,700億円へと拡大させることをめざしてまいります。

Check! でんき家計簿!

「でんき家計簿」は毎月の電気のご使用量と料金をはじめ、お客さまのライフスタイルに合った料金メニューや省エネに関するアドバイスをご確認いただけるサービスです。会員数は150万軒を超え、多くのお客さまにご好評いただいております。

「でんき家計簿」の会員登録(無料)は当社ホームページで受け付けておりますので、ぜひご加入ください。

<http://www.kakeibo.tepco.co.jp/>



会社の概要 (平成26年9月30日現在)

■ 設立年月日	昭和26年5月1日	■ 発行可能株式総数	141億株
■ 資本金	1兆4,009億7,572万2,050円	■ 発行済株式の総数	35億4,701万7,531株
■ 従業員数	3万4,111名	内訳	普通株式 16億701万7,531株 A種優先株式 16億株 B種優先株式 3億4,000万株
■ 本店	東京都千代田区内幸町一丁目1番3号	■ 株主数	81万4,835名

取締役 (*は社外取締役であります。)

*取締役会長	數土 文夫	取締役	嶋田 隆	*取締役	須藤 正彦
取締役	廣瀬 直己	取締役	内藤 義博	*取締役	國井 秀子
取締役	佐野 敏弘	*取締役	小林 喜光	*取締役	増田 寛也
取締役	姉川 尚史	*取締役	藤森 義明		

指名委員会

委員長	數土 文夫
委員	小林 喜光
委員	増田 寛也
委員	廣瀬 直己
委員	嶋田 隆

監査委員会

委員長	内藤 義博
委員	須藤 正彦
委員	數土 文夫

報酬委員会

委員長	國井 秀子
委員	藤森 義明
委員	數土 文夫

執行役 (*は取締役であります。)

*代表執行役社長	廣瀬 直己	常務執行役	増田 祐治	常務執行役	増田 尚宏
代表執行役副社長	山口 博	常務執行役	山崎 剛	常務執行役	大河原正太郎
代表執行役副社長	石崎 芳行	常務執行役	住吉 克之	常務執行役	木村 公一
*代表執行役副社長	佐野 敏弘	*常務執行役	姉川 尚史	常務執行役	青柳 光広
常務執行役	武部 俊郎	常務執行役	壹岐 素巳	執行役	西山 圭太

株主メモ

【事業年度】

4月1日から翌年の3月31日まで

【定時株主総会】

6月

【公告方法】

電子公告により、当社のホームページに掲載いたします。

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行います。

ホームページ <http://www.tepco.co.jp/corporateinfo/koukoku/>

【株主名簿管理人】

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

(注)同社は、特別口座の口座管理機関を兼ねております。

【連絡先】〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-232-711 (通話料無料)

ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

東京電力株式会社

〒100-8560 東京都千代田区内幸町一丁目1番3号
電話 (03)6373-1111(代表)
ホームページ <http://www.tepco.co.jp/>